

Patrick LAUZIN

232 rue Paradis
13006 Marseille

ap_lauzin@hotmail.com

06 11 94 55 71

Expertise

- ✓ Management de lignes maritimes régulières
- ✓ Management d'agences maritimes
- ✓ Accompagnement du changement
- ✓ Restructuration sous contraintes budgétaires
- ✓ Excellente connaissance de l'Asie et l'Afrique (12 années en expatriation)
- ✓ Anglais professionnel (niveau C1 / C2)

Expériences professionnelles

1997-2024

Groupe CMA CGM

3ème transporteur mondial en conteneurs / 155000 employés / CA 50M\$

2020-2024 Directeur adjoint Pôle immobilier international Head office - Marseille

- Pilotage et négociation des contrats/ projets Immobiliers dans le monde (400+ sites / Budget annuel 80M\$)
- Optimisation financière (7M\$ de réduction en 2023) obtenu grâce à des fermetures de bureaux / négociations avec les landlords / rationalisation bureaux CMA CGM et CEVA / optimisation des surfaces
- Management d'équipes (6 personnes en direct)
- Préparation et présentation des dossiers pour demandes d'investissement auprès de la direction générale
- Etudes et lancement de projets RSE (Photovoltaïque)

2019-2020 Directeur projet restructuration des marques Head office - Marseille

- Rationalisation de lignes et agences maritimes en Asie Europe Inde et Amériques
- Economie globale de 12 M\$ sur 2 ans
- Management d'équipes (100 personnes dont 10 en direct)
- Communication et mise en place du changement dans les équipes locales
- Gestion des problématiques commerciales / RH / financières / opérationnelles et juridiques

2017-2019 Directeur réseau agences zone Asie- Pacifique Régional office - Singapour

- Organisation, gestion et promotion des agences du groupe (15 pays / 50 agences)
- Management d'équipes (60 personnes dont 10 en direct)
- Gestion budgétaire / juridique des entités en filiale ou Joint-Venture
- Négociation avec les partenaires dans le cadre de sortie d'accords JV (Indonésie / Bangladesh)
- Développement commercial et étude de projets (Dépôts / Filiales logistiques)

2013-2017 Directeur réseau agences zone Asie – Amériques Head office - Marseille

- Organisation des agences du groupe en Asie et Amériques
- Management d'équipes (70 personnes dont 8 en direct)
- Mise en place des business plans / suivi KPI et budgétaire
- Optimisation, rationalisation des structures Back office
- Négociation avec les partenaires dans le cadre d'accords JV (Costa Rica / Haïti / Honduras)

- 2010-2013 Directeur lignes Europe / Océan Indien / Afrique** **Head office - Marseille**
- Management de lignes maritimes régulières
 - Management d'équipes (20 personnes dont 10 en direct)
 - Optimisation et développement des performances commerciales
 - Gestion opérationnelle et financière
 - Prospection de clientèle B to B (grande distribution et transitaires)
 - Développement de nouveaux marchés (commodités / périssables a l'import)
- 2006- 2010 Directeur lignes Europe / Etats-Unis et Canada** **Head office - Marseille**
- Gestion de lignes maritimes régulières
 - Management d'équipes (15 personnes dont 5 en direct)
 - Optimisation et développement des performances commerciales
 - Gestion opérationnelle et financière
 - Animation de réseaux d'agents en Europe et Amérique du nord
- 2001- 2006 Directeur de l'agence Delmas (China) Shipping co ltd** **DELMAS - Shanghai**
- Management des bureaux de Shanghai et Ningbo (25 personnes en direct)
 - Gestion commerciale / RH / opérationnelles et financière
 - Développement commercial et marketing de l'activité sur la zone East China
 - Relations avec les autorités locales (administration et portuaire)
- 1997- 2001 Directeur régional zone Japon – Corée du Sud** **DELMAS - Tokyo**
- Animation commerciale de réseaux d'agents, prospection de clientèle.
 - Management d'équipes (20 personnes)
 - Suivi des opérations navires (in situ)
 - Veille concurrentielle
- 1995 – 1997 Responsable commercial Maghreb** **SUDCARGOS-Marseille**
- Suivi et gestion commerciale des clients lignes Maroc & Tunisie
 - Lancement de nouveaux produits
 - Recouvrement et SAV
- 1994 – 1995 Technico commercial (VIE)** **COMARINE-Casablanca**
- Suivi et gestion commercial des clients lignes Marseille Maroc
 - Préparation et sécurisation des escales navires hebdomadaires
 - Recouvrement et SAV

Formation et langues

- Diplômes : Ecole Supérieure de Gestion (Paris) -Juillet 1993
- Langues : Anglais professionnel (Niveau C1/C2)